

# ”VI BLIR SNABBARE OCH FÅR EN BÄTTRE ÖVERBLICK TACK VARE VINNA MATCHENS VERKTYG.”

John Jonsson, Konstruktion/Projekt Hallströms

## Hallströms tar kvalitetsutvecklingen till nästa nivå – med pulsmöten & touchscreens.

### Utmaning

Hallströms är ett modernt företag som sedan länge prioriterar sitt förbättrings- och kvalitetsarbete. Verksamheten är dock utspridd och dessa ärenden har hanterats på olika sätt i företagets olika delar. Dokumentationen har till stor del skett analogt, på postit-lappar och whiteboards, och det har varit svårt att få en helhetsbild. Hallströms behövde därför hitta en enkel LEAN-baserad metod som kunde lyfta kvalitetsutvecklingen till nästa nivå. De behövde helt enkelt hitta ett sätt att få överblick, sortera och prioritera – och få alla att arbeta på samma sätt.

### Lösning

Hallströms deltar just nu i ett projekt inom ramen för Smart Industriell Modernisering (SIM\*), med syfte att utveckla och etablera systematisk kvalitetsutveckling. Som ett led i detta anlitas Vinna Matchen för att ta fram en process för målstyrning och förbättringsaktiviteter. Tillsammans med Hallströms har vi utvecklat nyckeltal för tre olika nivåer inom organisationen – hela företaget, avdelningarna och teamen – och visualiserar dem tydligt i Vinna Matchen. Vi har även satt upp målstyrningstavlor, touchscreens, som medarbetarna samlas kring för snabba

pulsmöten. Vid dessa möten kan de tillsammans sortera, fördela och prioritera olika ärenden. **Målstyrningstavlorna är en digital lösning som bibehåller snabbheten och fördelarna med det analoga arbetssättet – samtidigt som man säkerställer att allt lagras digitalt.** Utöver detta kan all hantering av förslag och avvikelser enkelt skötas via formulär i medarbetarnas mobiltelefoner.

*\*SIM är ett regionprojekt som drivs av IUC Z-GROUP.*

### Resultat

Hallströms har etablerat ett enhetligt arbetssätt för kvalitetsutveckling och har en mycket god förbättringsaktivitet. Under årets första 7 månader har hela 584 förbättringar slutförts!

### Johns topp 3 med Vinna Matchen:

1. Enkelt och lättillgängligt
2. VM:s organisation har verkligen varit på tå för att möta våra önskemål gällande olika funktioner
3. Kan enkelt skötas via medarbetarnas mobiltelefoner, utan krav på programvara

”Ett enkelt verktyg för att stimulera och synliggöra kvalitetsutvecklingsarbetet.”



Hallströms utvecklar och tillverkar varor och tjänster inom luftvård, framför allt egna ventilationsprodukter för industrin. Visionen är att bolagets produkter ska fortsätta bidra till ett förbättrat inomhusklimat, sänkta energikostnader och lägre miljöpåverkan. Företaget har sitt säte i Nälden, Jämtland, och ett logistikcentrum i Finland. 2018 omsatte Hallströms 358 mkr och 40 procent av företagets produkter går på export.

### Välkommen att kontakta Vinna Matchen du också!

Vinna Matchen AB arbetar med att etablera effektiv målstyrning och förbättringsarbete hos våra kunder i olika branscher. Konceptet bygger på grundtankar från TQM, Lean och balanserade styrkort som under 25 års tillämpningsarbete förädlats till ett praktiskt tillämpbart koncept. Vinna Matchen har sin bas i Östersund och verkar över hela landet.

**Telefon:** 0708-864 894 **E-post:** info@vinnamatchen.se

**Webb:** www.vinnamatchen.se